МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Бугульминский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Казанский национальный исследовательский технологический университет»

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Кафедра Менеджмента и гуманитарных дисциплин

**Методические указания для выполнения контрольной работы по дисциплине «Основы проектной деятельности», для обучающихся направления 18.03.01 «Химическая технология»**

Преподаватель: доцент Ф.К. Ахмедзянова

Для достижения учебных целей дисциплины студентам необходимо, наряду с другими видами самостоятельной работы, выполнить контрольную работу.

Вариант контрольной работы выбирается по последней цифре номера зачетной книжки студента (рассматриваем 2 вопроса). Если у вас 1 вариант, значит 1 и 11 вопросы.

1. Введение в проектную деятельность (Общее представление о проектной деятельности. Понятие проекта. Основные характеристики проекта. Этапы проектной деятельности. Жизненный цикл и фазы проекта).
2. Классификация проектов (Типы и виды проектов. Принципы классификации проектов. Особенности проектов различных типов).
3. Формирование команды проекта (Участники проекта. Понятие командного синергизма и эффективности команды. Роли в проекте. Развитие проектной команды. Ответственность участников команды. Управление виртуальными проектными командами).
4. Коммуникации в проекте (Основные определения и понятия. Система управления коммуникациями в проекте. Коммуникации в ходе совместных работ. Критерии эффективности коммуникаций. Определение и структура процесса коммуникации проекта. Условия эффективности вербальных коммуникаций. Невербальное общение. Индивидуальные различия в общении. Коммуникационные сети: формальные каналы общения в группах. Неформальное общение. Влияние структуры проекта на информационные потоки).
5. Планирование проекта (Значимость плана для управления. Общее планирование проекта. Календарный план проекта. Средства планирования).
6. Бюджет проекта (Определение, назначение, способы представления. Разработка бюджета проекта. Принципы создания бюджета. Оценка стоимости проекта. Особенности сметы для различных фаз проекта. Контроль исполнения бюджета).
7. Риски проекта (Понятие риска. Классификация рисков. Виды проектных рисков и факторов риска. Причины и последствия. Методы оценки риска проекта. Управление рисками. Оценка рисков. Планирование мероприятий по предотвращению рисков).
8. Контроль и аудит проекта (Функции и методы контроля и аудита проекта. Проведение аудита проекта. Отчет о проверке. Основные причины неудач управления проектами).
9. Завершение проекта. (Условия для завершения проекта. Нормальное завершения проекта. Досрочное завершение проекта. Решение о закрытии и процесс закрытия проекта. Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом).
10. Методы управления проектами.
11. Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту.
12. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта.
13. Технико-экономическое обоснование проекта.
14. Бизнес-план проекта.
15. Создание коммуникационной системы проекта.
16. Принципы построения организационных структур управления проектами. Последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.
17. Современные средства организационного моделирования проектов.
18. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования.
19. Маркетинговые исследования при разработке проекта. Маркетинговая стратегия проекта. Концепция маркетинга проекта.
20. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.
21. Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектной документации.
22. Функции менеджера проекта.
23. Автоматизация проектных работ. Анализ программного обеспечения для управления проектами.
24. Экспертиза проектно-сметной и проектной документации. Порядок проведения экспертизы.
25. Государственная и общественная экологическая экспертиза проектов.
26. Принципы оценки эффективности проектов. Исходные данные для расчета эффективности.
27. Показатели эффективности проекта. Учет риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
28. Процесс планирования проекта.
29. Принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта.
30. Бюджетирование проекта.
31. Методы контроля стоимости проекта.
32. Понятие риска и неопределенности.
33. Анализ проектных рисков.
34. Методы снижения уровня риска.
35. Организация работ по управлению рисками.

Список рекомендуемой литературы:

1. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. М.: Изд-во Юрайт, 2019. 422 с.

2 Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общей редакцией Е.М. Роговой. М.: Изд-во Юрайт, 2019. 383 с.

3 Чекмарев А.В. Управление ИТ-проектами и процессами: учебник для академического бакалавриата / А.В. Чекмарев. М.: Изд-во Юрайт, 2019. 228 с.